Comunicazione Ricerca Formazione

Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna "G. Pegreffi"

Provider ECM n 14

PROJECT MANAGEMENT E PIANIFICAZIONE – CORSO BASE

7 febbraio
9 febbraio
14 febbraio
16 febbraio

2022

Crediti ECM: 28
Durata: 28 ore

Sala convegni Promocamera - via Predda Niedda 18

Responsabile scientifico
Riccardo Bazzardi - IZS

Direttore del corso
Salvatorica Masala - IZS

Docenti
Stefano Sotgiu

Destinatari
Ricercatori e personale di supporto alla Ricerca.

Numero massimo partecipanti
30

Obiettivo
Acquisire competenze nella pianificazione, gestione e programmazione di un progetto di ricerca, migliorandone le abilità sia cognitive che pratiche

Programma

Ogni giornata si svolgerà dalle ore 9.00 alle ore 14 e dalle 15.00 alle 17.00

Saluto del Direttore generale - Giovanni Filippini

Giornata 1: Introduzione al Project management pubblico
Giornata 2: Realizzare un'analisi di sfondo
Giornata 3: Progettare
Giornata 4: Monitoraggio e Controllo + Test apprendimento

Servizio Pianificazione della Ricerca, Formazione e Educazione Sanitaria

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA
Costantina Erbi - Tel: 079 2892402 e-mail: costantina.erbi@izs-sardegna.it
Guido Sanna - Tel: 079 2892298 - e-mail: guido.sanna@izs-sardegna.it

Comunicazione Ricerca Formazione

Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna "G. Pegreffi"

Provider ECM n 14

PROJECT MANAGEMENT E PIANIFICAZIONE – CORSO BASE

Programma di dettaglio

Giornata 1: Introduzione al Project management pubblico

Ore 9-14

- Presentazione del corso (+ test d'ingresso conoscitivo: piattaforma Google Meet/Drive)
- Valore pubblico e valore privato: la definizione di Progetto in ambito pubblico
- La figura del Project Manager, la leadership
- Ciclo di vita del progetto. Project Cycle Management e Project Management
- Program e Portfolio management. Diversi approcci di PM (es.: Agile)
- Pianificazione, programmazione e progettazione
- Concetto di processo organizzativo. I processi organizzativi nel Project management.
- Strutture organizzative (funzionale, divisionale, a matrice)

Ore 15-17

- Esercitazione/Project Work - Laboratorio didattico (lavoro di gruppo): analisi critica di un'organizzazione pubblica dal punto di vista del project management (anche riferibile al proprio contesto organizzativo in un'ottica di miglioramento)
- Definizione della tematica del Project Work

Giornata 2: Realizzare un'analisi di sfondo

Ore 9-14

- L'Analisi SWOT
- L'Analisi degli stakeholder
- La governance dei progetti; la negoziazione e la gestione dei conflitti in contesti multistakeholder

Ore 15-17

- Esercitazione/Project Work - Laboratorio didattico (lavoro di gruppo): analisi SWOT
- Analisi degli stakeholder di un progetto dell'organizzazione ospitante

Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna "G. Pegreffi"

Provider ECM n 14

Comunicazione Ricerca Formazione

PROJECT MANAGEMENT E PIANIFICAZIONE – CORSO BASE

Programma di dettaglio

Giornata 3: Progettare

Ore 9-14

- Il Quadro logico di un progetto
- Definizione degli obiettivi
- Definizione dei risultati attesi
- Definizione delle attività e assegnazione delle responsabilità.
- La Work Breakdown Structure (WBS)
- Costruzione del budget
- Il GANTT e suo utilizzo; il PERT
- Fattibilità del progetto
- Elementi di gestione del rischio.
- Elementi di risk analysis

Ore 15-17

- Esercitazione/Project Work - Laboratorio didattico (lavoro di gruppo): facilitazione di gruppi di lavoro per la costruzione di un progetto ed utilizzo dei software di project management

Giornata 4: Controllare + Test apprendimento

Ore 9-14

- Il monitoraggio dei risultati e di raggiungimento degli obiettivi
- La rendicontazione
- Esecuzione del progetto: la gestione del team (team building; team work); il controllo della qualità; il controllo dei costi; il reporting di progetto; la gestione delle informazioni e della documentazione del progetto.
- Analisi del valore assorbito (EVM – Earned Value Management)
- La gestione dei progetti e la figura del P.M. secondo norme UNI ISO 21500 e UNI 11648

Ore 15-17

- Esercitazione/ProjectWork: analisi di un caso studio
- Test: elaborazione di un Project Work in cui si evidenzino le competenze acquisite (es. sviluppo di un programma e pianificazione del progetto, analisi del contesto, performance economica, ciclo di un progetto, deliverables, il problem solving, la matrice della responsabilità, stima analitica dei costi)